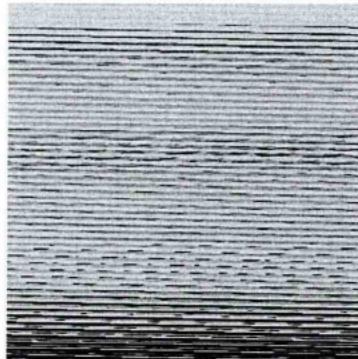


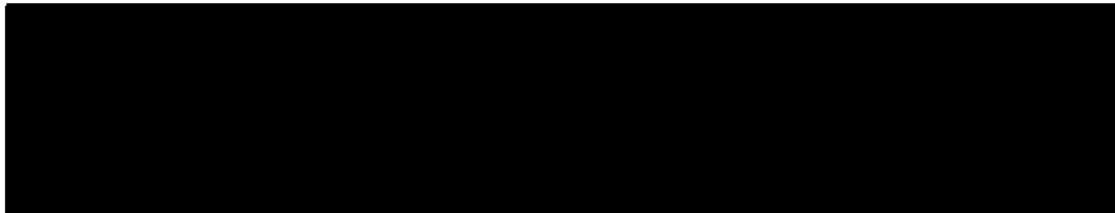
CURRICULUM VITAE



Il sottoscritto Enrico Periti, ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 DPR 445/2000 e successive modificazioni e integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Enrico Periti**



ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) da maggio 2021 ad oggi  
**Scuola Normale Superiore di Pisa** (*Direttore prof. L. Ambrosio*)  
Segretario Generale
  
- Date (da – a) da marzo 2017 a 12 marzo 2021  
**Università degli Studi di Salerno** (*Rettori prof. A. Tommasetti e prof. V. Loia*)  
Direttore Generale
  - Gestione dell'emergenza epidemiologica Covid19 in linea con quanto richiesto dal Mur, partecipando al team messo in campo dal Rettore;
  - coordinamento, per la parte giuridica e infrastrutturale in capo ad Unisa, della realizzazione delle Universiadi che si sono svolte in Campania nella prima metà di luglio 2019. Unisa ha ristrutturato e costruito gli impianti sportivi del Campus di Baronissi e ha garantito la gestione dell'evento;
  - supporto all'iter di preparazione alla visita di accreditamento periodico dell'Anvur che si è svolta dal 3 al 7 dicembre 2018 con esito in Livello 'B' – Pienamente soddisfacente;
  - partecipazione attiva alla stesura del Piano Strategico dell'Ateneo 2018-2020 approvato dal CdA nel primo semestre 2018;
  - supporto alle azioni di programmazione annuale e pluriennale relativamente all'acquisizione di beni e servizi, ai lavori e al personale.

- Responsabilità

• Assunzione diretta del ruolo di dirigente su due Aree: quella tecnica che gestisce le attività edilizie/logistiche e informatiche e quella delle risorse umane che gestisce il personale docente e tecnico amministrativo. Di quest'ultima la responsabilità è stata lasciata all'inizio dell'estate del 2020.

- Date (da – a)

- Nome del datore di lavoro

- Ruolo organizzativo

- Progetti realizzati

da gennaio 2011 a marzo 2017

**Università degli Studi di Brescia (Rettore prof. S. Pecorelli)**

Direttore Generale (da febbraio 2012)

Direttore Amministrativo (da gennaio 2011 a gennaio 2012)

- Supporto alla definizione della nuova Governance di Ateneo, ai sensi della Legge n. 240/2010 (attivazione nuovi organi e conseguente complessiva revisione regolamentare);
- avvio e realizzazione della riorganizzazione della tecnostruttura, in capo alla Direzione Generale come previsto dalla Legge n. 240/2010, con la mappatura dei profili di ruolo e delle competenze all'interno dell'Ateneo;
- supporto alla Governance nella definizione e attuazione del Progetto strategico Health&Wealth;
- implementazione della Contabilità Economico-Patrimoniale (COEP), con passaggio al Bilancio Unico di Ateneo e avvio del controllo di gestione;
- certificazione del primo stato patrimoniale dell'Ateneo, realizzata da PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- implementazione dell'Agenda Tecnologica di Ateneo, anche attraverso un'intensa collaborazione con Cineca;
- supporto al progetto di internazionalizzazione dell'Ateneo finanziato dal MIUR. In quest'ambito, l'Ateneo ha ricevuto nel luglio 2016 il riconoscimento dell'Agenzia Nazionale INDIRE quale prima Università in Italia per grado di soddisfazione generale degli studenti Erasmus sia outgoing che incoming.
- Il Direttore Generale era Responsabile delle Relazioni Sindacali.

- Date (da – a)

- Nome del datore di lavoro

- Ruolo organizzativo

- Progetti realizzati

da ottobre 2009 a gennaio 2011

**Politecnico di Torino (Rettore prof. F. Profumo)**

Direttore Amministrativo

- Supporto alla riorganizzazione dell'offerta formativa, con l'avvio dei corsi solo sulla sede di Torino;
- passaggio alla contabilità economica patrimoniale con la ridefinizione del Regolamento di contabilità dal 1° gennaio 2010, grazie alla collaborazione con Cineca, che in quell'occasione ha di fatto messo a punto e testato il software oggi offerto all'intero mondo universitario;
- chiusura del Centro servizi IT (Cesit) e avvio di una profonda riorganizzazione delle aree della Direzione Amministrativa;
- consolidamento e sviluppo dell'attività edilizia, all'interno delle politiche di sviluppo del Politecnico proiettato verso il suo "raddoppio" infrastrutturale;
- sviluppo dell'analisi condotta da Fitch Ratings S.p.A., svolta sulla base sia del livello di debito finanziario e della posizione di liquidità al termine degli investimenti infrastrutturali, sia dell'attrattività e della reputazione nello scenario internazionale, che ha assegnato al Politecnico il rating "A", con prospettive stabili.

- Date (da – a)

- Nome del datore di lavoro

- Tipologia del rapporto

- Ruolo organizzativo

da giugno 2005 a settembre 2009

**Università degli Studi di Ferrara (Rettore prof. P. Bianchi)**

Contratto di lavoro a tempo determinato di diritto privato

Direttore Amministrativo

- Progetti realizzati

- Realizzazione di "Efficienti perché pubblici", un progetto che ha visto la ridefinizione della macro-organizzazione della Direzione Amministrativa e dei Dipartimenti, l'individuazione delle competenze -manageriali e specialistiche- agganciate ai profili organizzativi, la verifica dei processi di lavoro e l'avvio della valutazione della performance. Il Progetto è stato premiato nel 2011 quale primo classificato nell'ambito delle Università al Premio Qualità delle Pubbliche Amministrazioni (III edizione), promosso dal Dipartimento della Funzione Pubblica, e sempre nel 2011 ha ricevuto il Premio Nazionale per l'Innovazione (III edizione), patrocinato dalla Presidenza della Repubblica Italiana;
- realizzazione del Bilancio sociale di Ateneo negli anni 2006-2007-2008.

- Date (da – a)

- Nome del datore di lavoro

- Ruolo organizzativo
- Progetti realizzati

da febbraio 2003 a maggio 2005

**Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa** (*Direttore prof. R. Varaldo*)

Direttore Amministrativo

- Definizione della nuova struttura organizzativa, nell'ambito del progetto di sviluppo e di consolidamento dell'Istituzione, in collaborazione con la società Capgemini S.p.A.;
- partecipazione all'elaborazione del "Programma Triennale 2004 – 2006" predisponendo note e documenti specifici;
- contributo alla compilazione della prima e seconda edizione del Bilancio Sociale (2003-2004);
- partecipazione al processo di ridefinizione della Governance della Scuola, che al termine ha visto l'affermarsi due distinte figure di vertice, il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il Direttore che presiede il Senato Accademico;
- partecipazione al Comitato scientifico che ha coordinato l'organizzazione della "Start Cup Pisa 2004", la fase regionale toscana del "Premio Nazionale per l'Innovazione 2004".

- Date (da – a)

- Nome del datore di lavoro

- Ruolo organizzativo
- Progetti realizzati

da luglio 2001 a febbraio 2003

**Università degli Studi di Camerino** (*Rettore Prof. I. Buti*)

Direttore Amministrativo

- Politica del personale, gestita sulla base di quattro linee guida: valutazione, incentivazione, formazione e competenze. Relativamente alle competenze, grazie alla collaborazione con Cineca, è stato messo a punto un software di gestione delle stesse presentato alle Università nel dicembre del 2002;
- politica amministrativo-contabile: l'Università degli Studi di Camerino è passata alla contabilità economico patrimoniale dal 1° gennaio 2002 utilizzando il software "Diapason Erp Solution" per la creazione di un sistema integrato di acquisti e di contabilità;
- ridefinizione della policy di comunicazione dell'Ateneo grazie alla collaborazione con Cohn & Wolfe Italia, agenzia di relazioni pubbliche specializzata.

- Date (da – a)

- Nome del datore di lavoro

- Ruolo organizzativo

da luglio 1992 a giugno 2001

**Università Cattolica del Sacro Cuore**

Responsabile della gestione e della selezione del personale tecnico-amministrativo e delle relazioni sindacali presso la sede di Milano (da novembre 2000 a giugno 2001).

Responsabile dell'economato, degli affari generali, dei sistemi informativi presso la sede di Piacenza (da luglio 1992 ad ottobre 2000).

- Date (da – a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Ruolo organizzativo
- da maggio 1990 a luglio 1992  
**SNAM S.p.A.**  
Addetto alle relazioni sindacali all’Ufficio relazioni sindacali della Direzione del personale.

### INCARICHI

• Date (da – a)	da giugno 2022
• Nome dell’Ente	<b>Fondazione RUI</b>
• Tipo di incarico	Membro Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	da febbraio 2022
• Nome dell’Ente	<b>Università Telematica Giustino Fortunato</b>
• Tipo di incarico	Componente del Nucleo di Valutazione
Date (da – a)	da ottobre 2021
• Nome dell’Ente	<b>Università degli Studi di Torino</b>
• Tipo di incarico	Componente del Nucleo di Valutazione
• Date (da – a)	da maggio 2016 a maggio 2018
• Nome dell’Ente	<b>Università Campus Bio-Medico di Roma</b>
• Tipo di incarico	Componente del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	da gennaio 2014 a gennaio 2017
• Nome dell’Ente	<b>Università degli Studi di Pavia</b>
• Tipo di incarico	Componente del Nucleo di Valutazione
• Date (da – a)	da novembre 2009 a marzo 2016
• Nome dell’Ente	<b>Università degli Studi di Ferrara</b>
• Tipo di incarico	Componente del Nucleo di Valutazione
• Date (da – a)	da febbraio 2008 a maggio 2014
• Nome dell’Ente	<b>Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie (CoDAU)</b>
• Tipo di incarico	Presidente
• Date (da – a)	da febbraio 2013 a gennaio 2014
• Nome dell’Ente	<b>Università degli Studi di Udine</b>
• Tipo di incarico	Componente del Nucleo di Valutazione
• Date (da – a)	da maggio 2010 a novembre 2010
• Nome dell’Ente	<b>Consorzio Nettuno</b>
• Tipo di incarico	Componente del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	da ottobre 1998 a gennaio 2002
• Nome dell’Ente	<b>Consorzio salumi tipici piacentini</b>
• Tipo di incarico	Componente del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	da febbraio 1997 ad aprile 2002
• Nome dell’Ente	<b>Centro di ricerche per la zootecnica e l’ambiente (Cerzoo) S.c.r.l.</b>
• Tipo di incarico	Amministratore unico

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1983-1989
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Alma Mater Studiorum, Università degli Studi di Bologna
• Qualifica conseguita	Laurea in Scienze Politiche
• Date (da – a)	1978-1983
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Tecnico Commerciale "E. Mattei" di Fiorenzuola d'Arda (PC)
• Qualifica conseguita	Diploma di Ragioneria

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	<b>italiano</b>
• Capacità di lettura	<b>inglese</b>
• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	scolastica
• Capacità di lettura	<b>francese</b>
• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	scolastica

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Quelle che maggiormente caratterizzano il mio profilo e che si sono consolidate nelle esperienze professionali vissute, possono essere così riassunte:

- orientamento alle relazioni positive e collaborative, gestione positiva dei conflitti, capacità negoziali: la gestione dei collaboratori, così come le relazioni sindacali (anche nei momenti di alta tensione), stimolano costantemente la ricerca di punti di incontro e di nuovi equilibri, aiutano a vedere da più punti di vista l'evolversi delle situazioni. Altrettanto importante, nella logica delle relazioni positive, è il lavoro con il team dei principali collaboratori (pro Rettori e delegati) del Rettore. In questo senso le esperienze all'Università degli Studi di Brescia per quanto riguarda i rapporti con il team accademico di vertice e l'esperienza all'Università degli Studi di Ferrara per quanto riguarda i rapporti con il mondo sindacale hanno maggiormente segnato la mia crescita professionale;

- allineamento alle priorità strategiche dell'organizzazione e senso dell'appartenenza: il vertice delle organizzazioni, nel rispetto dei ruoli, deve essere coeso per dare significato positivo all'azione di governo. In questo senso l'essere prima Direttore Amministrativo e poi Direttore Generale ha stimolato la capacità di lettura dei nessi e delle relazioni politiche all'interno delle diverse organizzazioni. Le esperienze al Politecnico di Torino e alla Scuola Superiore Sant'Anna hanno sicuramente modellato il mio stile professionale;

- orientamento all'innovazione e al miglioramento: le logiche riformatici, performanti l'azione amministrativo-gestionale, richiedono di mantenere

costantemente l'allerta verso scenari futuri a cui tendere con determinazione. In questo senso tutte le esperienze professionali vissute sono state caratterizzate dal mix di innovazione tecnologica e di processo;

- empatia e servizio verso gli altri, integrità delle relazioni: saper entrare in relazione con altri, saper formare team di vertice manageriale lavorando sulle motivazioni, mi ha portato ad affinare costantemente il carattere personale puntando sempre sulla trasparenza e sull'integrità delle relazioni;

- costruzione e gestione di reti di relazioni sia interne che esterne all'organizzazione: soprattutto l'esperienza vissuta come Presidente del CoDAU mi ha permesso di entrare in relazione con tutti i ruoli di vertice del sistema universitario.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Quelle maggiormente significative maturate nelle esperienze professionali fino ad oggi vissute, possono essere così sintetizzate:

- gestione di team omogenei e consolidati, gestione di team 'giovani': in ogni organizzazione universitaria il tema centrale è sempre stato la gestione del team manageriale: in alcuni casi - Università degli Studi di Camerino e Scuola Superiore Sant'Anna - il team era consolidato da tempo, in altri casi il team è stato creato ex novo selezionando le competenze e ridefinendo i ruoli organizzativi;

- sviluppo dei talenti: in ogni realtà ho aiutato la crescita di giovani collaboratori che mostravano particolari capacità e motivazione all'assunzione di responsabilità, in particolare i casi delle Università degli Studi di Ferrara e di Brescia si caratterizzano in questo;

- gestione dei collaboratori 'difficili': al contempo in ogni realtà ci sono i cosiddetti casi difficili che creano costanti tensioni e che rendono complicato finalizzare l'azione manageriale rispetto agli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione. Trovare soluzioni accettabili per tutti (persone e organizzazione) aiuta a formare il profilo professionale di ogni responsabile;

- coordinamento operativo di progetti e di strutture complesse: in tutte le realtà ho coordinato in prima persona progetti ritenuti strategici per le varie organizzazioni universitarie: i passaggi di contabilità da quella finanziaria a quella economico-patrimoniale (Università degli Studi di Camerino, Politecnico di Torino e Università degli Studi di Brescia) e le ristrutturazioni organizzative sono stati quelli più significativi; in alcuni casi ho gestito direttamente per un certo periodo di tempo anche strutture complesse, per esempio la Segreteria studenti all'Università degli Studi di Brescia e le Aree dirigenziali all'Università degli Studi di Salerno;

- orientamento alla delega, al risultato e al raggiungimento degli obiettivi: riuscire a finalizzare l'attività di team di 'capi' verso il raggiungimento degli obiettivi richiede coinvolgimento e stimolo all'assunzione di responsabilità, caratteristiche che si imparano anche sul campo nell'affrontare quotidianamente le difficoltà gestionali che un ente burocratico vive ogni qualvolta vuole performare i suoi processi di lavoro a favore dell'utenza.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza ed uso professionale dei più diffusi applicativi di office automation; utilizzo agevole della posta elettronica e dei principali web browser.

**PARTECIPAZIONE A  
COMITATI, COMMISSIONI E  
GRUPPI DI LAVORO**

- Comitato organizzatore del "Forum dei Manager Universitari", nell'ambito del "Giubileo delle università, dei centri di ricerca e delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica", Roma, 7/11 settembre 2016;
- Gruppo di lavoro ANVUR per lo sviluppo di modelli e criteri di valutazione del ciclo di performance degli atenei (delibera ANVUR n. 30 del 19 marzo 2014);
- Commissione MIUR Consorzi, di cui all'art. 7 del D.M. 8 agosto 2013, n. 700 (D.M. n. 999 del 3 dicembre 2013);
- Tavolo MIUR per la formulazione delle proposte finalizzate alla definizione delle modalità e dei contenuti delle prove di ammissione ai corsi di laurea e di laurea magistrale – a.a 2013-2014 e a.a. 2014-2015 (D.M. n. 16 del 14 gennaio 2014);
- Gruppo di Lavoro MIUR con il compito di analizzare e proporre principi contabili e schemi di Bilancio per le università al fine dell'adozione della contabilità economico-patrimoniale (D.D.G. n. 358 del 8 luglio 2010).

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Iscrizione all'Elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie regionali e IRCCS di diritto pubblico della Regione Emilia-Romagna (Determinazione Giunta Regionale n. 18200 del 16/11/2016).

Premio Professionalità anno 2015-2016 ricevuto dal Rotary Farnese di Piacenza.

Frequenza, con superamento della verifica finale, del Corso di Formazione "Dirigenti – Sicurezza sul lavoro. Formazione per dirigenti in materia di sicurezza e salute sul lavoro" organizzato dalla Fondazione A.I.B. – Divisione ISFOR 2000 (Brescia) dal 14/08/2014 al 21/01/2015 per una durata complessiva di 16 ore.

Iscrizione all'Ordine dei giornalisti, albo dei pubblicisti, dell'Emilia-Romagna (da settembre 2002 a dicembre 2011).

Nel tempo libero amo correre e fare tennis (... schiena permettendo).

All. 1 – Partecipazioni a convegni, master e seminari

All. 2 – Pubblicazioni

Fiorenzuola d'Arda, 07.04.2023

Enrico Periti



## All. 1 - PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, MASTER E SEMINARI

---

- Intervento come relatore alla tavola rotonda "Gestire il cambiamento nelle Università: il ruolo del Direttore Generale. Esperienze, punti di forza e sfide" nell'ambito della X Edizione del Master MIP-Polimi in Management dell'università e della ricerca, Milano, 30 marzo 2033
- Membro del Comitato Scientifico del percorso di supporto al ruolo di Dirigente e Direttore generale delle Università e degli Enti di Ricerca: "Prendere il vento ... Leadership nel mare del cambiamento" organizzato da CoDAU in partnership con CODIGER e con il patrocinio della Fondazione CRUI, Cineca e COMPER - febbraio / ottobre 2023 (III° edizione)
- Intervento come relatore al seminario "Università e pandemia: dalla gestione dei problemi ai nuovi modelli organizzativi" organizzato dall'Università degli Studi di Bologna, Bologna, 15 settembre 2021
- Intervento come relatore al Corso CISL Nuovi sindacalisti formatori, "Per fare volare l'aereo", Fiesole, 24 gennaio 2020
- Intervento come relatore al seminario "Il futuro si fa adesso. Multicampus sostenibile" organizzato dall'Università di Bologna, Imola, 11 dicembre 2019
- Intervento sul tema "La dimensione organizzativa degli atenei e le sue principali variabili gestionali" nell'ambito del Corso di formazione per funzionari e quadri dell'Università Politecnica delle Marche, Ancona, 19 ottobre 2018
- Intervento come relatore al seminario organizzato dall'Università degli Studi di Camerino sul tema "Ruolo del Direttore Generale tra leadership e vincoli normativi", Camerino, 22 giugno 2018
- Membro del Comitato Scientifico del percorso di supporto al ruolo di Direttore generale: "Per far volare l'aereo. La gestione della complessità organizzativa" organizzato da CoDAU con il patrocinio della Fondazione CRUI - marzo / novembre 2018 (I° edizione), marzo / novembre 2019 (II° edizione)
- Coordinamento e introduzione del Modulo "I processi di supporto tra norme e gestione" del percorso per Direttori, Prorettori e Delegati "Management avanzato per l'università del III millennio", organizzato dalla SUM - Scuola di Management per le Università, Enti di ricerca e Istituzioni scolastiche, Fondazione CRUI e MIP - Business School del Politecnico di Milano, 22 e 23 marzo 2016
- Intervento come relatore sul tema "L'Università Smart", nell'ambito del Master in Management dell'Università e della Ricerca, organizzato dalla SUM - Scuola di Management per le Università, Enti di ricerca e Istituzioni scolastiche, MIP - Business School del Politecnico di Milano, Milano, 12 novembre 2015
- Intervento come relatore sul tema "Il lavoro nell'Università nel contesto dei settori pubblici", nell'ambito dell'Assemblea Nazionale Università "Fuori dall'emergenza", organizzata dalla FLC CGIL, Roma, 1 ottobre 2015
- Intervento al workshop "La buona amministrazione nelle Università e negli Enti di ricerca", organizzato da ANVUR, partecipando come relatore alla sessione "Semplificazione e integrazione dei documenti di programmazione", Roma, 26 giugno 2015

- Intervento sul tema "L'Università nel 2015", nell'ambito del Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni (MIPA), organizzato da ALTIS - Alta Scuola Impresa e Società, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 11 giugno 2015
- Coordinamento del Modulo "I processi di supporto tra norme e gestione" della Scuola di formazione permanente per Direttori di Dipartimento, organizzata dalla SUM - Scuola di Management per le Università, Enti di ricerca e Istituzioni scolastiche, Fondazione CRUI e MIP - Business School del Politecnico di Milano, Roma, 16 e 17 marzo 2015
- Intervento come relatore sul tema "La programmazione e il controllo della performance dell'Amministrazione" al seminario conclusivo "Valutazione della performance negli Atenei" relativo al progetto europeo Performance PA - Linea "Modelli e strumenti per il miglioramento dei processi di gestione del personale" - Università, organizzato da Formez PA, Arco Felice di Pozzuoli, 5 marzo 2015
- Intervento sul tema "Gestire e amministrare le Università nel cambiamento", nell'ambito del Master in Management dell'Università e della Ricerca, organizzato dalla SUM - Scuola di Management per le Università, Enti di ricerca e Istituzioni scolastiche, MIP -Business School del Politecnico di Milano, Milano, 23 gennaio 2015
- Intervento al convegno "Teaching and Research evaluation in Europe", organizzato da ANVUR e CRUI, partecipando come relatore alla tavola rotonda sul tema "Institutional mission and administrative performance", Roma, 4 e 5 dicembre 2014
- Intervento come relatore ai lavori conclusivi di "UniSTUD", primo Coordinamento organizzativo delle Segreterie studenti delle università italiane, organizzato dall'Università degli Studi dell'Insubria, Como, 11 ottobre 2014
- Intervento come relatore alla giornata informativa "Il bilancio unico e l'avvio della contabilità economico-patrimoniale in Ateneo: sfide e opportunità nella gestione dei processi amministrativi e contabili", organizzato dall'Università degli Studi di Pavia il 10 settembre 2014
- Intervento come relatore al terzo incontro Sapientia Colloquia su "Modelli e proposte per il futuro", organizzato dalla Fondazione Roma Sapienza, con una relazione sul tema "Quale modello di amministrazione per gli Atenei", Roma, 20 febbraio 2014
- Intervento come relatore alla tavola rotonda sul tema "La Qualità nelle Università - responsabilità e competenze" del convegno "Linee guida per la definizione del ruolo e delle competenze del Nucleo di Valutazione e del Presidio della Qualità di Ateneo", organizzato da CONVUI e CONPAQ, Roma, 29 gennaio 2014
- Intervento come relatore alla tavola rotonda "La valutazione come strumento per il rilancio degli atenei italiani: questioni strategiche e organizzative" del convegno organizzato dall'ANVUR "Sistema di autovalutazione e accreditamento", Venezia, 17 dicembre 2013
- Intervento come relatore al seminario "Mainstreaming di genere nel management di Università ed Enti pubblici di ricerca" organizzato da MIUR e Ministero delle Pari Opportunità, Roma, 23 ottobre 2013
- Intervento come relatore alla tavola rotonda conclusiva del workshop "La terza missione delle Università e degli Enti di ricerca. Esperienze, dati, indicatori", organizzato dall'ANVUR, Roma, 12 aprile 2013

- Intervento come relatore alla tavola rotonda del convegno di studio "Finanziamento, competizione, accountability nel governo dell'Università. Criticità del sistema e incertezze per il futuro", organizzato dall'Università degli Studi di Pisa - Dipartimento di Scienze Politiche, Pisa, 6 aprile 2013
- Intervento in qualità di relatore al secondo modulo didattico "Amministrazione" del percorso formativo "La gestione dei nuovi dipartimenti universitari tra processi di lavoro e cultura organizzativa", organizzato da CO.IN.FO. e Fondazione CRUI, Roma, 19 febbraio 2013
- Intervento come relatore alla tavola rotonda "L'università in cambiamento: il ruolo degli economisti aziendali" del convegno "Innovare per crescere: quali proposte per il governo e l'amministrazione delle aziende" organizzato da SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale), Modena, 28 novembre 2012
- Intervento come relatore alla tavola rotonda conclusiva del convegno "La valutazione e la misurazione delle performance nella pubblica amministrazione. Novità e prospettive per le Università" organizzato dall'Università Ca' Foscari, Venezia, 3 luglio 2012
- Intervento come relatore sul tema "Prospettive di lavoro per il DS secondo Miur, ISFOL, CODAU e CNSU" al Seminario Nazionale sul Supplemento al Diploma organizzato dal ISFOL, con il patrocinio di Miur e di Europass, Roma, 26 giugno 2012
- Intervento come relatore sul tema: "L'introduzione della contabilità economico-patrimoniale nelle Università" al workshop SIDREA, Roma, 20 giugno 2012
- Moderatore alla giornata sul tema "14° Edizione Indagine Retributiva. Presentazione dei risultati" organizzata da Associazione Nazionale delle Imprese Assicurative e da Next Consulting Research, Milano, 3 maggio 2012
- Relatore a due serate sul tema "Negoziazione e gestione dei conflitti" organizzate all'interno del percorso FIRE delle Fondazione RUI, Bologna, 23 e 30 gennaio 2012
- Intervento alla discussione sul volume "Politiche pubbliche e formazione. Processi decisionali e strategie" (Viganò, Lisimberti, Vita e Pensiero, Milano 2011) al convegno "Dentro le politiche, dentro la formazione" organizzato dall'ASERI, Milano, 12 dicembre 2011
- Intervento come relatore alla tavola rotonda: "Question time fra Istituzioni e Nuclei di Valutazione: discussione aperta con gli attori del sistema" dell'incontro dibattito su "L'accreditamento dei corsi di studio in Italia e Europa: il ruolo dei Nuclei di Valutazione" organizzato da CUN e CONVUI al Miur, Roma, 24 novembre 2011
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "La gestione, le competenze e l'organizzazione dei Dipartimenti e delle strutture di raccordo alla luce delle disposizioni previste dalla L. 240/10" nell'ambito del XXII convegno nazionale dei segretari amministrativi, Alghero, 30 settembre 2011
- Partecipazione come relatore sul tema "La valutazione per la valorizzazione delle risorse umane: il ruolo del dirigente" al seminario "La valutazione nelle Università" organizzato dall'Università degli Studi di Pavia, 4 luglio 2011
- Intervento sul tema "Differenti modelli di governance, politiche di finanziamento all'istruzione e alla ricerca in Italia e all'estero, rapporto università e mondo produttivo" all'interno del master di primo livello "Master in INTER-HED" proposto dall'Università

Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con il Cimea e la Fondazione Rui, Milano, 13 giugno 2011

- Chairman ai lavori del pomeriggio al Convegno dal tema "Valutare la performance negli Atenei fra dubbi ed incertezza" organizzato dall'Università degli Studi di Padova, 7 giugno 2011
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda su "Sistema informativo 2.0: l'utente al centro" all'interno del Forum PA 2011, Roma, 9 maggio 2011
- Intervento sul tema "Scenari di cambiamento" al Corso di perfezionamento in "Comunicazione e management per organizzazioni universitarie" delle Università Roma La Sapienza e Roma Tor Vergata, Roma, 8 aprile 2011
- Relatore nella prima sessione dei lavori sul tema "Il ruolo degli organi rappresentativi nell'applicazione della riforma" all'interno del Seminario "Riforma Gelmini e governance degli atenei. Istruzione per l'uso" organizzato all'Università di Roma La Sapienza dal Coordinamento nazionale dei Presidenti delle Conferenze dei Presidi, Presidenti e Direttori di Strutture Didattiche, Roma, 21 febbraio 2011
- Partecipazione come relatore sul tema "Produrre fiducia nella qualità della formazione: impegno civile, spazio pubblico, accreditamento" all'interno del convegno "L'assicurazione interna della qualità dei corsi di studio", Torino, 16 dicembre 2010
- Intervento sul tema "Università digitale: lo scenario di riferimento" al Corso di formazione "Università digitali" organizzato dalla SUM presso il Politecnico di Torino, Torino, 27 ottobre 2010
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "Efficienza della P.A. prima e dopo la riforma Brunetta" che si è tenuta presso il Dipartimento di Storia e metodi per la conservazione dei beni culturali dell'Università di Bologna, sede di Ravenna, 21 ottobre 2010
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "Scenari, opportunità e strategie per gli atenei del futuro" presso l'Università degli Studi di Lecce nell'ambito del convegno nazionale dei segretari amministrativi sul tema: "La riforma delle università: scenari, opportunità e strategie per gli atenei del futuro", Lecce, 28 settembre 2010
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "TTO manager nel contesto nazionale e internazionale, quali differenze e quale mobilità?" nell'ambito della terza Summer School organizzata dal Netval sul tema "Il TTO manager: quale professione, ruolo, carriera e in quale modello organizzativo?", Alghero, 9 settembre 2010
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "I fondi per la mobilità studentesca: criteri di ripartizione fra le università e, all'interno delle università, fra gli studenti" nel seminario organizzato da Bologna Process sul tema "Per una mobilità Accademica di Qualità", Padova, 16 marzo 2010
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "Governance, valutazione e qualità del sistema universitario" nel seminario organizzato dall'Università degli Studi di Udine sul tema "Il futuro dell'università. Il disegno delle riforme nazionali", Udine, 10 marzo 2010
- Partecipazione come relatore alla tavola rotonda "Il passaggio verso la Contabilità Economico-Patrimoniale in Ateneo", nel Seminario organizzato dal Cineca sul tema "Il

nuovo sistema contabile Cineca per gli Atenei. Primo rilascio, casi di avvio e aspetti metodologici", Bologna, 9 marzo 2010

- Intervento al Corso di perfezionamento in "Comunicazione e management per organizzazioni universitarie" delle Università Roma La Sapienza e Roma Tor Vergata sul tema "L' innovazione nel sistema universitario", Roma, 13 febbraio 2010
- Partecipazione in qualità di discussant alla tavola rotonda del Seminario organizzato dall' Università di Bologna, APOS Settore Organizzazione, sul tema "Persone, organizzazione e ambiente. Strumenti e strategie dei sistemi complessi", Bologna, 11 giugno 2009
- Partecipazione come relatore al seminario di formazione organizzato da Bologna Process, dal titolo "Occupabilità dei laureati e sviluppo economico-culturale dei territori". L'intervento ha avuto come tema "Il Bilancio Sociale delle istituzioni di Formazione Superiore", Cosenza, 16 maggio 2009
- Partecipazione come relatore al convegno organizzato da EconomEtica presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" dal titolo "L'impatto economico e sociale dell'Università: verso il bilancio sociale". L'intervento ha avuto come tema "Il Bilancio Sociale dell'Università di Ferrara", Vercelli, 16 gennaio 2009
- Intervento al Master in Management dell'Università e della Ricerca (Master SUM) svoltosi al Politecnico di Milano sul tema "La governance del sistema universitario", Milano, 27 novembre 2008
- Partecipazione come relatore al seminario "Efficienti perché pubblici? Una sfida possibile. Il cambiamento organizzativo e il ruolo del personale tecnico amministrativo nell' Università italiana" organizzato dal Dipartimento di Storia e metodi per la conservazione dei beni culturali dell'Università di Bologna, sede di Ravenna, 13 novembre 2008
- Intervento sul tema "La nozione di rete fra territorio, impresa, istituzioni e ambiente" al Master Eco-Polis dell'Università di Ferrara, 29 maggio 2008
- Intervento sul tema "Unife e il cambiamento" alla tavola rotonda del corso "Teorie e modelli organizzativi per le università e gli enti di ricerca" organizzato dalla SUM, Milano, 28 maggio 2008
- Partecipazione come relatore al seminario "La pianificazione strategica nelle università- Aspetti metodologici ed esperienze applicative a partire dal caso della Sapienza", Roma, 13 dicembre 2007
- Intervento al XIII seminario di studio "La misurazione della performance degli Atenei: concetti, metodi, esperienze", Bressanone (Bz), 12/13 settembre 2005
- Intervento al convegno "Clima e benessere organizzativo negli Atenei - Il progetto Uniclima", Roma, 23 giugno 2005
- Intervento al convegno "La qualità negli atenei. Modelli, esperienze a confronto e prospettive", Perugia, 9 novembre 2004
- Intervento sul tema "Il contesto legislativo e tecnologico a confronto con i problemi pratici degli Enti e con l'offerta di servizi disponibile sul mercato" al convegno su "La sicurezza delle informazioni nelle Università e nella Pubblica Amministrazione: il contesto legislativo e tecnologico, i problemi da affrontare, i servizi disponibili sul mercato", Bologna, 29 maggio 2003

- Presentazione del progetto "Competenze" nell'ambito del convegno promosso dal Cineca, Casalecchio di Reno (BO), 17 dicembre 2002

## All. 2 - PUBBLICAZIONI

---

- M. Arnaboldi, G. Azzone e E. Periti (a cura di), *"Università sostenibili. Progetti e azioni per campus attenti all'ambiente"*, Bologna, il Mulino, 2019
- A. Domenicali, V. Tedesco e E. Periti, *"Leadership e controllo sociale"*, pagg. 92-119, in M. Arnaboldi e M. Schiavone (a cura di) *"Programmazione integrata e performance"*, Bologna, il Mulino, 2017
- T. Agasisti, E. Periti e A. Scuttari, *"Scopo e metodologia dell'indagine"*, pagg. 165-175, in A. Scuttari e T. Agasisti (a cura di) *"Gli acquisti nelle Università. Fra normativa e competizione"*, Bologna, il Mulino, 2016
- S. Mainardi, C. Piccardo, E. Periti (a cura di), *Il governo manageriale delle università: dal Direttore amministrativo al Direttore generale*, Bologna, il Mulino, 2013
- E. Periti, *Alcune riflessioni a margine dell'esperienza di Direttore Generale*, in G. Colombini (a cura di), *Finanziamento, competizione ed accountability nel governo dell'università. Il finanziamento della Università - Vol. III*, Editoriale Scientifica, 2013, pagg. 531-537
- E. Periti, *Introduzione*, in G. Azzone, B. Campedelli e E. Varasio (a cura di), *Il sistema di programmazione e controllo negli atenei*, Bologna, il Mulino, 2011, pagg. 7-12
- E. Periti, *Introduzione*, in A. Marcato, D. Tellarini (a cura di), *Dal dire al fare. Modelli, metodi, strumenti per la gestione del cambiamento organizzativo negli atenei*, Bologna, il Mulino, 2011, pagg. 13-17
- E. Periti, *L'università italiana tra crisi e riforma*, in A. P. Ciani (a cura di), 6° Quaderno AICUN, Roma, ARACNE editrice, 2011, pagg. 33-40
- E. Periti, *Introduzione*, in G. Catalano, M. Tomasi (a cura di), *Esperienze di contabilità economico-patrimoniale nelle università*, Bologna, Il Mulino, 2010, pagg. 7-17
- E. Periti, *Commento*, in L. Maran, *Economia e management delle Università*, Milano, Franco Angeli, 2010, pagg. 295-300
- E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché pubblici 2 - L' innovazione per la trasparenza e la accountability nell'Università*, Roma, Carocci Editore, 2009
- P. Bianchi, E. Periti, V. Ruggiero, *Programmazione strategica e tutela dei principi*, pubblicato da Universitas, anno XXX n. 111, 2009

- E. Periti, A. Perfetto, *La formazione continua leva strategica per il management* in F. Bochicchio, F. Grassi (a cura di), *Le ricadute della formazione. Significati, approcci, esperienze*, Lecce, Amaltea Edizioni, 2009, pagg. 255-265
- A. Tursi, E. Periti (a cura di), *Lavoro, cambiamento organizzativo e contrattazione collettiva nelle Università*, Bologna, Il Mulino, 2009
- E. Vagnoni, V. Ruggiero, E. Periti, *Quality of Educational Programs: Organizational Changes and Institutional Challenges at the University of Ferrara (Unife)* in L. Purser (Ed) European University Association Bologna Handbook, RAABE Academic publishers, Berlin, 2008
- G. P. Quaglino, E. Periti (a cura di), *La formazione del management delle Università*, Bologna, Il Mulino, 2008
- E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché pubblici. Organizzare il cambiamento nell'Università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*, Roma, Carocci Editore, 2007
- C. Coviello, E. Periti, *L'Ateneo di Ferrara verso la contabilità economico patrimoniale*, in A. Cugini (a cura di), *La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze*, Milano, Franco Angeli, 2007, pagg. 347-361
- F. Ceccarelli, E. Periti, *Come organizzare il bilancio sociale nelle Università*, in A. Lezzi (a cura di) 4° Quaderno AICUN, Lecce, Martano Editrice, 2007, pagg. 88-97
- G. Catalano, E. Periti (a cura di), *I servizi agli studenti e l'attività gestionale dell'università*, Bologna, Il Mulino, 2006